

## RUND UM **FÜHRUNGSKOMPETENZEN**



Bildnachweis: Vitalii Vodolazskiy.adobe.com

FACH-, FÜHRUNGS- UND NACHWUCHSKRÄFTE

**JAHRESPROGRAMM 2025**

### **Grundlagen der Mitarbeiterführung**

In diesem zweitägigen Training bekommen Teilnehmende, die neu in der Führungsposition sind, praktische Methoden und Hilfsmittel zur optimalen Gestaltung der eigenen Führungsrolle vermittelt.

**18.02. - 19.02.2025**, Lüdenscheid, 935 € - Anmeldung erbeten bis zum 28.01.2025

**13.05. - 14.05.2025**, Dortmund, 935 € - Anmeldung erbeten bis zum 22.04.2025

**30.09. - 01.10.2025**, Iserlohn, 935 € - Anmeldung erbeten bis zum 09.09.2025

Seminarnummer: BB-FZ-238, Dauer: 2 Tage (09:00 - 17:00 Uhr), max. 12 Teilnehmende

### **Vom Kollegen\* zum Vorgesetzten**

Wenn der ehemalige Kollege plötzlich "Chef" wird, fordert diese Situation von allen Beteiligten ein Umdenken. In diesem Training erfahren neue Führungskräfte wie sie mit diesem Rollenwechsel umgehen und sich (und die ehemaligen Kollegen) neu ausrichten um als Führungskraft erfolgreich zu sein.

**01.04. - 02.04.2025**, Lüdenscheid, 935 € - Anmeldung erbeten bis zum 11.03.2025

**06.05. - 07.05.2025**, Gelsenkirchen, 935 € - Anmeldung erbeten bis zum 15.04.2025

**09.09. - 10.09.2025**, Iserlohn, 935 € - Anmeldung erbeten bis zum 19.08.2025

**19.11. - 20.11.2025**, Iserlohn, 935 € - Anmeldung erbeten bis zum 29.10.2025

\* Aus Gründen der Leserfreundlichkeit verwendet das BWNRW hier das generische Maskulinum, mit dem Menschen jeglichen Geschlechts gemeint sind.

Seminarnummer: BB-FZ-239, Dauer: 2 Tage (09:00 - 17:00 Uhr), max. 12 Teilnehmende

### **Zwischen Beruf und Familie – ein praktisches Online-Seminar für berufstätige Mütter**

Das Seminar liefert den Teilnehmerinnen die Gelegenheit das eigene Lebens- und Arbeitskonzept etwas genauer unter die Lupe zu nehmen. Sie erhalten Anregungen für ein selbstgesteuertes Leben und Arbeiten.

**18.02.2025**, Online, 265 € - Anmeldung erbeten bis zum 04.02.2025

Seminarnummer: BB-FZ-113-w, 3 Stunden (09:30 - 12:30 Uhr), max. 12 Teilnehmende

### **Frauen im Business – Sichtbarkeit erhöhen und überzeugend führen**

Das Seminar vermittelt ein solides Methodenwissen und unterstützt die Teilnehmerinnen so, die eigene Führungsrolle zu finden und ihren Führungsstil (weiter) zu entwickeln. In diesem geschützten Raum nur unter Frauen haben die Teilnehmerinnen die Möglichkeit, sich auszutauschen und neue Ansätze auszuprobieren.

**20.02.2025**, Essen, 495 € - Anmeldung erbeten bis zum 06.02.2025

Seminarnummer: BB-FZ-145, Dauer: 1 Tag (09:30 - 17:00 Uhr), max. 12 Teilnehmende

**Mehr als ein Obstkorb: Wie gesunde Führung den Unternehmenserfolg stärkt!**

Dass Mitarbeitende sich wohl und wertgeschätzt fühlen, hängt vielfach an den organisatorischen Rahmenbedingungen und der Art und Form der Zusammenarbeit. Eine besondere Bedeutung kommt dabei der Führungsarbeit zu. Denn nur, wer auf sich selbst Acht gibt, ist auch für seine Mitarbeitenden sensibilisiert.

**27.03. + 29.08.2025**, Köln, 975 € - Anmeldung erbeten bis zum 06.03.2025

Seminarnummer: BB-FZ-532, Dauer: 2 Tage (09:30 - 17:00 Uhr), max. 12 Teilnehmende

**Emotionale Intelligenz als Führungskompetenz**

Führen mit Gefühl und Verstand ist lernbar! Die Voraussetzungen sind: Eine konsequente Selbstwahrnehmung, Empathie, soziale Fähigkeiten. Dies beeinflusst das qualitative Miteinander im Führungsalltag und im organisationalen Umfeld.

**02.04.2025**, Hamm, 495 € - Anmeldung erbeten bis zum 12.03.2025

Seminarnummer: BB-FZ-120, Dauer: 1 Tag (09:30 - 17:00 Uhr), max. 12 Teilnehmende

**Führungsherausforderung – Umgang mit Low-Performern**

Führungsherausforderung – Umgang mit Low-Performern legt den Schwerpunkt auf „Führung“ und nicht auf rechtliche Grundlagen. Es werden Begrifflichkeiten geklärt und notwendige Führungsinstrumente im Umgang mit Low-Performern vermittelt.

**10.04.2025**, Gütersloh, 475 € - Anmeldung erbeten bis zum 20.03.2025

**03.09.2025**, Bochum, 455 € - Anmeldung erbeten bis zum 13.08.2025

Seminarnummer: BB-FZ-123, Dauer: 1 Tag (09:30 - 17:00 Uhr)

**Lehrgang: Moderne Führung**

Vertiefen Sie Ihr Führungswissen. Schwerpunkte sind "Bedürfnisorientierte Führung", „Umgang mit schwierigen Mitarbeitenden“ und "Veränderungsmanagement". Profitieren Sie von kollegialen Fallberatungen für den Praxis-Transfer und diskutieren Sie aktuelle Führungsthemen.

**10.04. - 03.12.2025**, Iserlohn, 2.595 € - Anmeldung erbeten bis zum 20.03.2025

Seminarnummer: BB-LG-436, Dauer: 5,5 Tage, max. 12 Teilnehmende

**Fortgeschrittene Führungskompetenzen – Aufbau- & Vertiefungskurs**

Teilnehmende lernen, anspruchsvollere Führungsaufgaben souverän zu meistern. Die Kommunikationsfähigkeiten sowie der Umgang mit verschiedenen Mitarbeitertypen werden gestärkt. Ein integriertes Individual-Coaching unterstützt die Führungskräfte in ihrer persönlichen Entwicklung.

**21.05. - 22.05.2025**, Iserlohn, 1.300 € - Anmeldung erbeten bis zum 30.04.2025

Seminarnummer: BB-FZ-530, Dauer: 2 Tage (09:00 - 16:30 Uhr), max. 12 Teilnehmende

### **Führung von unten – Führungs-Kraft für mehr Unternehmenserfolg**

Wie nehme ich erfolgreich Einfluss auf meine Vorgesetzten? Wenn Innovation und Veränderung benötigt werden, muss die Führungskraft auch gestalten dürfen und sich für die (berechtigten) Interessen des eigenen Bereiches stark machen. Dieses ein-tägige Training "Führung von unten" befähigt die Teilnehmenden, die eigene Sichtweise zu vertreten, um dabei loyal im Sinne des Unternehmens gute Ergebnisse zu erreichen.

**18.09.2025**, Iserlohn, 475 € - Anmeldung erbeten bis zum 28.08.2025

Seminarnummer: BB-FZ-531, Dauer: 1 Tag (09:00 - 16:30 Uhr), max. 12 Teilnehmende

### **Teams erfolgreich führen**

Erfolge gehören dem Team – für Misserfolge jedoch trägt die Teamleitung die Verantwortung. Die Führung von Teams unterscheidet sich deutlich vom normalen Führungsgeschäft und setzt ein anderes Selbstverständnis der Führung voraus.

In unserem Seminar führen wir in die interne Dynamik von Teams ein und zeigen, wie Teams zum Erfolg geführt werden können. Die Teilnehmenden reflektieren diese neue Sichtweise und probieren die einzelnen Elemente der Teamführung in Rollenspielen praktisch aus.

**23.09.2025**, Siegen, 315 € - Anmeldung erbeten bis zum 02.09.2025

Seminarnummer: BB-FZ-237, Dauer: 1/2 Tag (13:00 - 17:00 Uhr), max. 12 Teilnehmende

### **Betrieblicher Mediator/Betriebliche Mediatorin: Konflikte wirkungsvoll durch interne Mediation im Betrieb lösen (Intensivlehrgang)**

Der Einsatz von betrieblichen Mediatoren und Mediatorinnen im Unternehmen bietet wichtige Vorteile: Sie können im Vorfeld Konflikte erkennen, analysieren und frühzeitig eingreifen um Eskalationen zu verhindern. Aufgrund ihrer Kenntnisse des Betriebs erarbeiten sie praxistaugliche und konstruktive Lösungen, die dauerhaft und nachhaltig sind. So werden langwierige Streitigkeiten vermieden, die die täglichen Abläufe blockieren.

Dieser Intensivlehrgang richtet sich an betriebliche Ansprechpersonen, die einen souveränen Umgang mit Konflikten erlernen wollen, z. B. Führungskräfte aus Bereichen des Personal- und Projektmanagements sowie Betriebsratsmitglieder. Die Teilnehmenden erlernen als nötiges Handwerkszeug – neben den einzelnen Schritten eines Mediationsverfahrens – verschiedene Mediations- und Kommunikationstechniken.

**30.09. - 01.10.2025, 28.10. - 29.10.2025, 11.11. - 12.11.2025, 09.12. - 10.12.2025**, Hilden, 3.135 € - Anmeldung erbeten bis zum 02.09.2025

Seminarnummer: BB-LG-154, Dauer: 8 Tage (09:30 - 17:00 Uhr), max. 12 Teilnehmende

### **Steuerung auf Sicht – Führung in unsicheren und komplexen Zeiten**

In diesem Seminar lernen Sie, wie Sie als Führungskraft – in einer Welt voller Veränderungen und Herausforderungen – Ihr Team sicher durch unsichere Zeiten manövrieren. Das Seminar bietet wertvolle Einblicke und Werkzeuge, um Ihre Führungsarbeit zu stärken. Gemeinsam entwickeln wir praktische Strategien, die helfen, nicht nur effektiv zu handeln, sondern auch Chancen zu erkennen und zu nutzen. Erfahren Sie, wie Sie in kritischen Zeiten als starke Führungspersönlichkeit agieren können.

**28.10.2025**, Gütersloh, 495 € - Anmeldung erbeten bis zum 07.10.2025

Seminarnummer: BB-FZ-533, Dauer: 1 Tag (09:30 - 17:00 Uhr), max. 12 Teilnehmende

### **Train-the-trainer 2.0 – Das Beste aus verschiedenen Lernwelten**

Diese Ausbildung vermittelt alle Elemente, die für die Vorbereitung, Durchführung sowie Nachbereitung von Trainings methodisch und didaktisch notwendig sind. Über die gesamte vierwöchige Ausbildung hinweg, liegt der Fokus auf einem starken Praxisbezug, der durch eigene Konzeptionsaufgaben und die Erprobung von Methoden und Übungen gewährleistet wird.

Um die Ausbildung erfolgreich abzuschließen, müssen die Teilnehmenden ein eigenes Training konzipieren. Dieses kann danach direkt eingesetzt werden, was einen unmittelbaren Mehrwert schafft.

**03.11. - 02.12.2025**, Iserlohn, 1.985 € - Anmeldung erbeten bis zum 20.10.2025

Seminarnummer: BB-LG-131, Dauer: 4 Tage (09:00 - 16:30 Uhr)

### **Mitarbeitende beurteilen und (ERA-)Beurteilungsgespräche führen**

In diesem Kompakttraining lernen Führungskräfte wie sie Mitarbeitergespräche effektiv(er) nutzen können, um Motivation statt Demotivation in der Belegschaft zu erzeugen. Eine Reflexion des eigenen Bewertungssystems und des eigenen Bewertungsstils im Austausch mit Führungskräften anderer Unternehmen bietet einen "Blick über den Tellerrand" hinaus.

**04.11.2025**, Lüdenscheid, 475 € - Anmeldung erbeten bis zum 14.10.2025

Seminarnummer: BB-FZ-235, Dauer: 1 Tag (09:00 - 17:00 Uhr), max. 12 Teilnehmende

### **Führen von jungen Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern**

In diesem Workshop lernen Führungskräfte die Besonderheiten im Umgang mit jungen Menschen in der Arbeitswelt kennen. Wie ticken die zukünftigen Fach- und Führungskräfte und wie kann man sie effizient und effektiv im Betrieb eingliedern?

**11.11.2025**, Gütersloh, 315 € - Anmeldung erbeten bis zum 21.10.2025

Seminarnummer: BB-FZ-231, Dauer: 1/2 Tag (13:00 - 17:00 Uhr), max. 12 Teilnehmende

### **Mitarbeitergespräche führen**

Erfolgreiche Mitarbeitergespräche zu führen, ist ein elementarer Bestandteil guter Führungsarbeit. In diesem eintägigen Training reflektieren die Teilnehmenden eine Reihe typischer Gesprächssituationen (Lob-, Motivations-, Kritik-, Konflikt-, Fehlzeiten- oder Entwicklungsgespräche) und üben zu diesen auch konkret die Gesprächsführung. Hierbei werden insbesondere die Affektlagen der am Gespräch beteiligten Personen berücksichtigt und der Umgang mit diesen im Gespräch trainiert. Darüber hinaus lernen die Teilnehmenden hilfreiche Gesprächswerkzeuge und den grundsätzlichen Aufbau von Mitarbeitergesprächen kennen.

**26.11.2025**, Dortmund, 475 € - Anmeldung erbeten bis zum 05.11.2025

Seminarnummer: BB-FZ-240, Dauer: 1 Tag (09:00 - 17:00 Uhr), max. 10 Teilnehmende

### **Konflikte und Konfliktgespräche**

„Leadership is a foul weather job“ (Peter Drucker, amerik. Ökonom und Pionier der modernen Managementlehre, 1909 - 2005). Frei übersetzt bedeutet dies: Konflikte gehören zum Führungsalltag. Am Umgang mit Konflikten entscheidet sich der Erfolg oder das Scheitern von Führung. Konflikte entstehen, wenn Emotionen ins Spiel kommen. Das Risiko, dass diese Konflikte eskalieren und sich verfestigen, ist groß. Umso wichtiger ist der kompetente Umgang mit solchen Situationen.

Das Seminar gibt Ihnen einen Einblick in die Dynamik von Konflikten und zeigt, welche Vorgehensweisen für einen konstruktiven Umgang mit Konflikten hilfreich sind.

**02.12.2025**, Bielefeld, 315 € - Anmeldung erbeten bis zum 11.11.2025

Seminarnummer: BB-FZ-232, Dauer: 1/2 Tag (13:00 - 17:00 Uhr), max. 12 Teilnehmende

### **Laterale Führung – Führen ohne Hierarchie**

Entdecken Sie in unserem Workshop die Kunst der Führung ohne disziplinarische Verantwortung! Angesichts flacher Hierarchien und agiler Projektteams wird diese Fähigkeit immer wichtiger. Lernen Sie, wie Sie Ihre Teammitglieder durch überzeugende Kommunikation und Motivation inspirieren. Erfahren Sie, welche Ansätze es für Führung ohne Hierarchie gibt und gewinnen Sie Klarheit über Ihre eigene Rolle. Nutzen Sie unsere umfangreichen Materialien und die E-Learning-Plattform zur Vertiefung und Vernetzung. Werden Sie zur erfolgreichen Führungskraft ohne disziplinarische Macht!

**03.12.2025**, Online, 395 € - Anmeldung erbeten bis zum 26.11.2025

Seminarnummer: BB-FZ-153-w, Dauer: 1 Tag (09:00 - 16:30 Uhr), max. 12 Teilnehmende

## Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter gesund durch Veränderungsprozesse führen

Betriebliche Umstrukturierungen, Neuausrichtungen und andere Veränderungen sind heute oftmals unumgänglich. Die dadurch entstehenden Folgen und Kosten werden vielfach nicht ausreichend berücksichtigt. Dabei sind Unsicherheiten, fehlende Einbindung der Betroffenen und Gefühle mangelnder Fairness und Unterstützung nur einige Aspekte, die im Rahmen von organisationalen Veränderungsprozessen entstehen. Dies kann negative Folgen für die Gesundheit der Belegschaften haben.

In diesem Workshop setzen sich die Teilnehmenden kritisch mit den möglichen Folgen von organisatorischen Veränderungen für die Gesundheit der Mitarbeitenden auseinander. Sie überdenken ihre eigene Haltung zu Veränderungen und den Umgang damit, reflektieren die Herausforderungen und lernen Ansätze kennen, den negativen Effekten entgegenzuwirken.

**08.12.2025**, Iserlohn, 455 € - Anmeldung erbeten bis zum 17.11.2025

Seminarnummer: BB-FZ-529, Dauer: 1 Tag (09:00 - 16:30 Uhr)

### Anmeldung:

Über den **verlinkten Seminartitel** gelangen Sie zu weiteren Informationen und ebenfalls online zur Anmeldung. Die Anmeldung wird schriftlich bestätigt. Bitte beachten Sie, dass Sie mit Ihrer Anmeldung die AGB des BWNRW mit den Datenschutzhinweisen akzeptieren, die auch unter [bwnrw.de](http://bwnrw.de) einzusehen sind.

### Kosten:

Die Seminarkosten verstehen sich inkl. Tagungspauschale / -materialien und MwSt. Zahlung nach Rechnungsstellung durch das BWNRW.

### Stornierung:

Bei Stornierungen von Präsenzseminaren innerhalb von 21 Tagen vor Seminarbeginn müssen wir Ihnen 50 % der Seminargebühr in Rechnung stellen. Bei einer Stornierung innerhalb von 7 Tagen vor Seminarbeginn oder bei Nichterscheinen zum Seminar wird die Seminargebühr in voller Höhe berechnet. Die Gebühr entfällt, wenn eine Ersatzperson Ihren Platz einnimmt. Diese Veränderung können Sie uns kurzfristig melden. Bei Online-Seminaren wird bei einer Stornierung innerhalb von 7 Tagen vor dem Online-Seminartermin oder bei Nichtteilnahme die Online-Seminargebühr in voller Höhe berechnet.

## Kontakte

Bildungswerk der Nordrhein-Westfälischen Wirtschaft e. V. (BWNRW), Hauptsitz:  
Uerdinger Straße 58-62 40474 Düsseldorf

Standort Südwestfalen, Geschäftsstelle Iserlohn:  
Erich-Nörrenberg-Straße 1 58636 Iserlohn

Standort Südwestfalen, Geschäftsstelle Hagen:  
Körnerstraße 25 58095 Hagen

E-Mail seminar@bwnrw.de  
Internet bwnrw.de

Roman Kehr Berufliche / Betriebliche Weiterbildung  
Telefon 02371 – 82 91-958  
E-Mail kehr@bwnrw.de

Uta Kressin Berufliche / Betriebliche Weiterbildung, Bildungsberaterin,  
Inhouse-Seminare  
Telefon 02371 – 82 91-957, 02331 – 92 21-21  
E-Mail kressin@bwnrw.de

Gabi Pongratz Weiterbildungsorganisation  
Telefon 0211 – 45 73-248  
E-Mail pongratz@bwnrw.de

Daniela Triestram Weiterbildungsorganisation  
Telefon 0211 – 45 73-285  
E-Mail triestram@bwnrw.de

Lisa Vogelbruch Berufliche / Betriebliche Weiterbildung, Inhouse-Seminare,  
Seminare für Betriebsratsmitglieder, Qualitätsmanagement  
Telefon 0211 – 45 73-242  
E-Mail vogelbruch@bwnrw.de

Isabelle Wanders Berufliche / Betriebliche Weiterbildung, Seminare für Betriebsratsmitglieder  
Telefon 0211 – 45 73-263  
E-Mail wanders@bwnrw.de

