

TERMINÜBERSICHT

Januar

- 22.1. Führungswerkstatt für erfahrene Führungskräfte (BB-FZ 117) **Pulheim**
- 22.1. Laterale Führung – Führen ohne Weisungsbefugnis (BB-FZ 123) **Unna**

Februar

- 19.2. Auslandsentsendung von Mitarbeitern (BB-VA 061) **Düsseldorf**
- 19. – 23.2. Ausbildereignung: AEVO-Intensiv Wochenkurs (BB-AU 078)
Mönchengladbach
- 20.2. Arbeitnehmerüberlassung – Neues Recht (BB-RF 015) **Unna**
- 21.2. Das neue Entgelttransparenzgesetz (BB-RF 013) **Gelsenkirchen** **NEU**
- 27.2. Recruiting per Social Media (BB-AP 087) **Siegen**
- 28.2. – 1.3. Führung aktiv gestalten I: Neu in der Führungsrolle (BB-FZ 112)
Wuppertal

März

- 1.3. Zweifel am gelben Schein (BB-RF 019) **Düsseldorf**
- 1. – 2.3. Führung aktiv gestalten IV: Gruppen und Teams erfolgreich steuern
(BB-FZ 115) **Unna**
- 5.3. Kennzahlen in Unternehmen I: Finanzwirtschaftliche Kennzahlen im
Betrieb – Grundlagen (BB-AP 142) **Köln**
- 6.3. Grenzen der Mitbestimmung (BB-RF 007) **Gelsenkirchen**
- 6.3. Basiswissen Personal I (BB-AP 092) **Ratingen**
- 6.3. Die neue Datenschutz-Grundverordnung (BB-RF 042)
Leverkusen **NEU**
- 6. – 7.3. Stresskompetenz entwickeln - Stress bewältigen und reduzieren
(BB-AP 150) **Essen**
- 7.3. Tarifverträge METALL NRW V: Eingruppierung der Beschäftigten nach
dem ERA (BB-RF 037) **Aachen**
- 12.3. Professionelle Personalentwicklung I: Talente sichten, fördern, halten
(BB-AP 088) **Düsseldorf**
- 13.3. Zusammenarbeit mit dem Betriebsrat (BB-RF 008) **Düren**
- 13.3. Frühverrentung, Altersteilzeit, Arbeitslosengeld (BB-RF 027)
Düsseldorf
- 13.3. Gut zugehört ist halb gewonnen (BB-FZ 119) **Köln**
- 14.3. Tarifverträge METALL NRW IV: Tarifliche Altersteilzeit (BB-RF 036)
Köln
- 14.3. Arbeitsrecht Niederlande (BB-VA 064) **Düsseldorf**
- 15.3. Personalmarketings für KMUs – analog und digital (BB-AP 084)
Remscheid
- 15.3. Ausbildungsbetreuung in der Praxis – Grundlagen (BB-AU 071)
Gütersloh
- 15.3. Mehr Erfolg mit einem Leitbild – Warum KMU davon profitieren
(BB-AP 128) **Ratingen** **NEU**

TERMINÜBERSICHT

- 15.3. Rüstzeit optimieren – Workshop (BB-AP 135) **Wuppertal**
 - 16.3. Führung aktiv gestalten V: Agile Führung – Tools (BB-FZ 116)
Essen NEU
 - 19.3. Schlagfertigkeit – Rezepte gegen Besserwisser, Ewignörgler und andere schwierige Zeitgenossen (BB-AT 161) **Düren**
 - 19. – 20.3. Führung aktiv gestalten II: Mitarbeitergespräche führen (BB-FZ 113)
Pulheim
 - 21.3. Aktuelle Änderungen im Arbeitsrecht (BB-RF 001) **Köln**
 - 21.3. Tarifverträge METALL NRW I: Überblick – Grundlagen (BB-RF 033)
Lüdencheid
 - 26. – 27.3. Sich souverän durchsetzen – Frauen in Unternehmen (BB-FZ 111)
Wuppertal
 - 28.3. Projektmanagement – smart (BB-AT 154) **Leverkusen**
- April**
- 4.4. Punkten mit dem richtigen Inhalt: Die bewerberfokussierte Stellenausschreibung (BB-AP 085) **Düren**
 - 5.4. Workshop: Verhandlungsführung (BB-AT 162) **Wuppertal**
 - 9.4. Arbeitsrecht USA (BB-VA 067) **Düsseldorf**
 - 9. – 10.4. Führung aktiv gestalten III: Schwierige Führungssituationen meistern – Konflikte lösen (BB-FZ 114) **Düsseldorf**
 - 10.4. Das Arbeitsverhältnis: Von der Einstellung bis zur Kündigung (BB-RF 010) **Unna**
 - 11.4. Azubis der Generationen Y und Z – Was ist anders? (BB-AU 068)
Essen
 - 12.4. Aufgaben von Führungskräften in Managementsystemen (BB-AP 139)
Leverkusen
 - 12.4. Basiswissen Personal II (BB-AP 093) **Unna**
 - 12.4. Tarifverträge METALL NRW III: Rechtsfragen der Arbeitszeitgestaltung (BB-RF 035) **Duisburg**
 - 16. – 18.4. Kompaktseminar Betriebsverfassungsgesetz (BB-RF 006) **Ratingen**
 - 16. – 20.4. Ausbildereignung: AEVO-Intensiv Wochenkurs (BB-AU 078)
Mönchengladbach
 - 17.4. Sicher unterwegs im Ausland – Reisesicherheitstraining für Frauen (BB-AP 058) **Gelsenkirchen**
 - 17. – 18.4. Erfolgreich kommunizieren und präsentieren für Auszubildende (BB-AU 080) **Essen**
 - 19.4. Rechtliche Grundlagen der Berufsausbildung (BB-AU 070)
Mönchengladbach
 - 19.4. Geschäftsführerhaftung (BB-RF 049) **Düsseldorf**
 - 19. – 20.4. Rhetorik – sich präzise, wirkungsvoll und überzeugend ausdrücken (BB-AT 163) **Essen**
 - 23.4. Digitalisierung und Industrie 4.0 – Klar und verständlich (BB-AP 130)
Düsseldorf

TERMINÜBERSICHT

- 23.4. Schichtarbeit und Schichtplanung (BB-AP 101) **Düsseldorf**
- 23.4. Umgang mit psychisch auffälligen Auszubildenden (BB-AU 077) **Unna**
- 23. – 25.4. Kompaktseminar Arbeitsrecht (BB-RF 002) **Düsseldorf**
- 24.4. Tarifverträge METALL NRW VI: Leistungs- und Zeitentgelt mit Leistungszulage nach dem ERA (BB-RF 038) **Solingen**
- 24.4. Einführung eines Produktionssystems – Planspiel (BB-AP 132)
Gütersloh **NEU**
- 25.4. Produkthaftung und Produktsicherheit (BB-RF 048) **Lüdenscheid**
- 25.4. Internationale Verhandlungsführung: Strategien erkennen – Besser verhandeln (BB-AP 054) **Mönchengladbach**
- 25. – 26.4. Selbst- und Zeitmanagement (BB-AT 152) **Wuppertal**
- 26.4. Das ERA-Mitarbeitergespräch (BB-RF 039) **Gelsenkirchen** **NEU**
- 26.4. Senkung von Fehlzeiten (BB-AP 099) **Gütersloh**
- 26. – 27.4. Betriebliches Eingliederungsmanagement (BEM): Praktische Anwendung und Gesprächsführung (BB-AP 148) **Lippstadt** **NEU**

Mai

- 7.5. Beurteilungsgespräche mit Auszubildenden: Motivation erhalten – Potenziale fördern (BB-AU 075) **Siegen**
- 14. – 15.5. Die Entgeltabrechnung (BB-RF 030) **Köln**
- 14. – 15.5. 10 Poket-Set – Praxis-Training intensive (BB-FZ 127) **Lippstadt**
- 15.5. Auslandsniederlassungen erfolgreich steuern (BB-AP 055)
Lüdenscheid **NEU**
- 16.5. Low- und Zero-Performer im Betrieb – Arbeitsrechtliche Reaktionsmöglichkeiten (BB-RF 024) **Gelsenkirchen**
- 16. – 17.5. Von der Kollegin zur Vorgesetzten (BB-FZ 109) **Köln** **NEU**

Juni

- 4.6. Schwerbehindertenschutz: Grundlagen und aktuelle Rechtsprechung (BB-RF 011) **Remscheid**
- 4.6. Agiles Projektmanagement aus der Praxis (BB-AT 153) **Kassel** **NEU**
- 5.6. Arbeitsrecht für Vorgesetzte und Führungskräfte (BB-RF 005) **Münster**
- 5. – 6.6. Interkulturelle Teams kompetent führen (BB-FZ 124) **Köln**
- 6.6. Elternzeit, Teilzeit, Pflegezeit, Befristung (BB-RF 018) **Lippstadt**
- 6.6. Gehirn 1.0 trifft Industrie 4.0 — Lernen am Limit (BB-AU 072) **Düren**
- 7.6. Meetings und Besprechungen effektiv vorbereiten und durchführen (BB-AT 158) **Pulheim**
- 11.6. Betriebliches Eingliederungsmanagement (BB-RF 020) **Essen**
- 11.6. Tarifverträge METALL NRW I: Überblick – Grundlagen (BB-RF 033)
Attendorn
- 11.6. Professionelle Personalentwicklung II: Interviews zur Personalauswahl (BB-AP 089) **Köln**
- 12.6. Die Abrechnung von Reisekosten (BB-RF 032) **Köln**

TERMINÜBERSICHT

- 13.6. Führen und begleiten in schwierigen Lebenssituationen (BB-AP 106)
Solingen **NEU**
 - 13.6. Lohnpfändung und Verbraucherinsolvenz (BB_RF 029) **Gelsenkirchen**
 - 13. – 14.6. Entgeltabrechnungsmanagement (BB-RF 031) **Solingen**
 - 14.6. Konfliktmanagement für Ausbilder (BB-AU 076) **Wuppertal**
 - 18.6. Befristung von Arbeitsverträgen (BB-RF 014) **Unna**
 - 18.6. Betriebliche Altersversorgung (BB-RF 028) **Solingen**
 - 18. – 22.6. Ausbildereignung: AEVO-Intensiv Wochenkurs (BB-AU 078)
Mönchengladbach
 - 20.6. Tarifverträge METALL NRW II: Tarifliche Vergütung (BB-RF 034)
Mönchengladbach
 - 20.6. Lebenszyklusorientierte Personalpolitik (BB-AP 103) **Köln**
 - 20.6. Gestaltung digitaler arbeitsbezogener Erreichbarkeit (BB-AP 105)
Düren
 - 21.6. Basiswissen Lean Management: Begriffe und Methoden
(BB-AP 134) **Remscheid**
 - 21.6. Beschäftigtendatenschutz – Lebenszyklus einer Personalakte
(BB-RF 044) **Lüdenscheid**
 - 21.6. Informationssicherheit Grundlagen (BB-AP 056) **Bielefeld** **NEU**
 - 21.6. Vom Unternehmen zum attraktiven Arbeitgeber (BB-AP 083)
Hamm **NEU**
 - 21. – 22.6. Führung aktiv gestalten I: Neu in der Führungsrolle (BB-FZ 112) **Unna**
 - 26.6. Tarifverträge METALL NRW V: Eingruppierung der Beschäftigten nach dem ERA (BB-RF 037) **Wuppertal**
 - 26.6. Arbeitsrecht Frankreich (BB-VA 062) **Düsseldorf**
 - 28.6. Psychische Belastung in der Gefährdungsbeurteilung (BB-AP 147)
Gütersloh
- Juli**
- 4.7. WhatsApp, Snapchat, Instagram & Co. verantwortungsvoll nutzen – Medienkompetenz von Azubis schulen (BB-AU 079) **Gelsenkirchen**
 - 5.7. Tarifverträge METALL NRW IV: Tarifliche Altersteilzeit (BB-RF 036)
Essen
 - 9.7. Das richtige Arbeitszeugnis (BB-RF 026) **Mönchengladbach**
 - 10.7. Kennzahlen in Unternehmen III: Kostenrechnung und Operatives Controlling – Grundlagen (BB-AP 144) **Wuppertal**
 - 12.7. Datenschutz beim Einsatz von Social Media in Marketing und Vertrieb (BB-RF 043) **Düren**
- August**
- 28. – 29.8. Key Aspects of Employment & Labour Law in Germany (BB-RF 060)
Wuppertal
 - 30.8. Den richtigen Bewerber aktiv suchen (BB-AP 086) **Hamm**

TERMINÜBERSICHT

September

- 3. – 4.9. Psychisch Kranke im betrieblichen Alltag (BB-AP 149) **Hagen**
- 3. – 4.9. Rhetorik – sich präzise, wirkungsvoll und überzeugend ausdrücken (BB-AT 163) **Wuppertal**
- 5.9. Die erfolgreiche Kündigung (BB-RF 022) **Wuppertal**
- 5. – 6.9. Professionelle Präsentation (BB-AT 160) **Wuppertal**
- 7.9. Führen in Zeiten von Veränderungen (BB-FZ 118) **Mönchengladbach**
- 10.9. Arbeitnehmerüberlassung – Neues Recht (BB-RF 015) **Remscheid**
- 10. – 11.9. Mit Körpersprache überzeugen (BB-FZ 110) **Brilon**
- 10. – 14.9. Ausbildereignung: AEVO-Intensiv Wochenkurs (BB-AU 078)
Mönchengladbach
- 11.9. Die 10 wichtigsten To-dos des Datenschutzbeauftragten (BB-RF 041)
Hamm
- 12.9. Reisesicherheit – Reputations- & Haftungsrisiken für Unternehmer (BB-AP 057) **Köln**
- 12.9. Zielvereinbarungen und Leistungsbeurteilungen (BB-AP 096) **Essen**
- 13.9. Grenzen der Mitbestimmung (BB-RF 007) **Iserlohn**
- 13.9. Kollegiale Beratung – Führungstraining für Teamleiter (BB-FZ 120)
Pulheim
- 13.9. International Sales (BB-AP 053) **Remscheid**
- 13.9. Rechtliche Grundlagen der Berufsausbildung (BB-AU 070) **Wuppertal**
- 14.9. Flexible Entgeltsysteme – orientiert an Leistung, Ergebnis und Erfolg (BB-AP 097) **Essen**
- 17.9. Compliance aktiv managen - Eine Herausforderung für den Mittelstand (BB-RF 050) **Ratingen**
- 17.9. Führungsherausforderung: Umgang mit Low Performern (BB-FZ 125)
Düsseldorf
- 18.9. Arbeitsrecht kompakt für Teamleiter und Meister (BB-RF 004)
Solingen
- 20.9. Tarifverträge METALL NRW V: Eingruppierung der Beschäftigten nach dem ERA (BB-RF 037) **Duisburg**
- 20.9. Arbeitsrecht Rumänien (BB-VA 065) **Düsseldorf**
- 20.9. Ausbildungsbetreuung in der Praxis – Grundlagen (BB-AU 071)
Wuppertal
- 20.9. Integration von Menschen mit Behinderung in die Arbeitswelt (BB-AP 107) **Düren**
- 21.9. KVP-/KAIZEN-Workshop: Führung von Veränderungs- und Verbesserungsprozessen (BB-AP 136) **Kassel**
- 24.9. Ausbildung 4.0: agil und selbstgesteuert (BB-AU 073) **Gütersloh** **NEU**
- 25.9. Aktuelle Änderungen im Arbeitsrecht (BB-RF 001) **Hagen**
- 25.9. Risikomanagement kompakt (BB-AT 140) **Kassel**
- 25. – 26.9. Führung aktiv gestalten I: Neu in der Führungsrolle (BB-FZ 112) **Rees**
- 26.9. Projektmanagement – smart (BB-AT 154) **Hagen**
- 26. – 27.9. Die Führungskraft in der „Sandwich-Position“ (BB-FZ 126) **Lippstadt**
- 27. – 28.9. Die Entgeltabrechnung (BB-RF 030) **Hagen**

TERMINÜBERSICHT

Oktober

- 4. – 5.10. Führung aktiv gestalten II: Mitarbeitergespräche führen (BB-FZ 113)
Essen
- 8.10. Abmahnung – Verhaltensbedingte Kündigung – Verdachtskündigung (BB-RF 025) **Unna**
- 8.10. Wie finde ich den geeigneten Azubi? (BB-AU 069) **Hagen**
- 8. – 9.10. Interkulturelle Kompetenz in der betrieblichen Ausbildung (BB-AU 074) **Hagen**
- 8. – 9.10. Kompaktseminar Betrieblicher Datenschutz (BB-RF 040) **Köln**
- 8. – 10.10. Kompaktseminar Arbeitsrecht (BB-RF 002) **Rees**
- 9.10. Zusammenarbeit mit dem Betriebsrat (NN-RF 008) **Solingen**
- 9.10. Tarifverträge METALL NRW VI: Leistungs- und Zeitentgelt mit Leistungszulage nach dem ERA (BB-RF 038) **Aachen**
- 9.10. Workshop: Verhandlungsführung (BB-AT 162) **Leverkusen**
- 10.10. Zweifel am gelben Schein (BB-RF 019) **Düsseldorf**
- 10.10. Sicher unterwegs im Ausland – Reisesicherheitstraining für Männer (BB-AP 059) **Lüdenscheid**
- 10.10. Befähigen statt selber machen – Moderne Mitarbeiterführung (BB-AP 091) **Wuppertal** **NEU**
- 10. – 11.10. Führung aktiv gestalten IV: Gruppen und Teams erfolgreich steuern (BB-FZ 115) **Wuppertal**
- 10. – 11.10. Selbst- und Zeitmanagement (BB-AT 152) **Hagen**
- 11. – 13.10. Kommunikation für mehr Erfolg, Zufriedenheit und die Stärkung der eigenen Persönlichkeit (BB-AT 156) **Düsseldorf** **NEU**
- 12.10. Führung aktiv gestalten V: Agile Führung – Tools (BB-FZ 116) **Köln** **NEU**
- 12.10. Implementierung von Managementsystemen: Anforderungen an die Personalarbeit (BB-AP 138) **Siegen**
- 15.10. Flexible Arbeitszeitgestaltung – Orientiert an Kunden und Mitarbeitern (BB-AP 100) **Solingen**
- 18.10. Einführung in Lean Administration: Verschwendung erkennen – Prozesse optimieren (BB-AP 133) **Essen**
- 24.10. Schneller, besser und effektiver entscheiden beim Personal (BB-AP 095) **Düren**
- 25.10. Mobiles Arbeiten in der digitalen Arbeitswelt (BB-AP 104) **Köln**
- 29.10. Arbeitsrecht Spanien (BB-VA 066) **Düsseldorf** **NEU**
- 29.10. Kennzahlen in Unternehmen II: Interpretation finanzwirtschaftlicher Kennzahlen (BB-AP 143) **Lüdenscheid**
- 29. – 30.10. Entgeltabrechnungsmanagement (BB-RF 031) **Düsseldorf**
- 30.10. Tarifverträge METALL NRW IV: Tarifliche Altersteilzeit (BB-RF 036)
Düren
- 30.10. Compliance Management für Vorgesetzte und Führungskräfte (BB-RF 051) **Solingen**
- 30.10. Arbeits- und Gesundheitsschutz für Führungskräfte (BB-AP 146)
Gelsenkirchen
- 31.10. Lohnpfändung und Verbraucherinsolvenz (BB-RF 029) **Hamm**

TERMINÜBERSICHT

November

- 5.11. Ideen schützen – Grundlagen für KMU (BB-RF 047) **Köln**
- 5.11. Professionelle Personalentwicklung III: Mitarbeiter beurteilen und entwickeln (BB-AP 090) **Hagen**
- 5.11. Im Büro stressfrei kommunizieren (BB-AT 159) **Unna**
- 5. – 7.11. Kompaktseminar Betriebsverfassungsgesetz (BB-RF 006) **Münster**
- 5. – 9.11. Ausbildereignung: AEVO-Intensiv Wochenkurs (BB-AU 078)
Mönchengladbach
- 6.11. Die wichtigsten Arbeitsvertragsklauseln (BB-RF 012) **Düren** **NEU**
- 6.11. Basiswissen Personal III (BB-AP 094) **Hagen**
- 6.11. Beschäftigtendatenschutz in der SMART-Factory nach der Datenschutz-Grundverordnung (BB-RF 045) **Düsseldorf**
- 7.11. Frühverrentung, Altersteilzeit, Arbeitslosengeld (BB-RF 027) **Iserlohn**
- 7.11. Tarifverträge METALL NRW II: Tarifliche Vergütung (BB-RF 034)
Attendorn
- 7. – 8.11. Das Win-Win-Prinzip – Konflikte lösen mit Mediationskompetenz! (BB-FZ 121) **Essen**
- 8.11. Mitarbeiterbefragungen planvoll durchführen (BB-AP 098) **Wuppertal**
- 8.11. Beurteilungsgespräche mit Auszubildenden: Motivation erhalten – Potenziale fördern (BB-AU 075) **Gütersloh**
- 12.11. Kosten des Betriebsrats (BB-RF 009) **Solingen**
- 13.11. Konfliktmanagement für Ausbilder (BB-AU 076) **Rees**
- 14.11. Tarifverträge METALL NRW III: Rechtsfragen der Arbeitszeitgestaltung (BB-RF 035) **Gelsenkirchen**
- 15.11. Arbeitszeit: Rechtsgrundlagen und Gestaltungsmöglichkeiten (BB-RF 016) **Mönchengladbach**
- 15. – 16.11. Dienstplangestaltung in sozialen Einrichtungen (BB-AP 102) **Köln**
- 19.11. Kennzahlen in Unternehmen IV: Kostenrechnung und Operatives Controlling für Fortgeschrittene (BB-AP 145) **Remscheid**
- 19.11. Digitalisierung & Industrie 4.0 – Praxisorientierte Ansätze zur Gestaltung für Unternehmen (BB-AP 131) **Lüdenscheid** **NEU**
- 20.11. Gestaltung digitaler arbeitsbezogener Erreichbarkeit (BB-AP 105)
Leverkusen **NEU**
- 21.11. Tarifverträge METALL NRW I: Überblick – Grundlagen (BB-RF 033)
Köln
- 22.11. Internationalen Datentransfer rechtskonform gestalten (BB-RF 046)
Düren
- 22.11. Brainstorming – Kreativitätstechniken (BB-AT 157) **Gütersloh**
- 23.11. Arbeitsrecht Großbritannien (BB-VA 063) **Düsseldorf**
- 26. – 27.11. Führung aktiv gestalten III: Schwierige Führungssituationen meistern – Konflikte lösen (BB-FZ 114) **Hagen**
- 27.11. Aktuelle Arbeitsrechtsprechung von A – Z (BB-RF 003) **Wuppertal**
- 29.11. Senkung von Fehlzeiten (BB-AP 099) **Bielefeld**

TERMINÜBERSICHT

Dezember

- 3.12. Betriebliche Altersversorgung (BB-RF 028) **Leverkusen**
- 3.12. Führen auf Distanz – Dezentrale Teams erfolgreich führen und vernetzen (BB-FZ 122) **Lippstadt** **NEU**
- 4.12. Betriebliches Eingliederungsmanagement (BB-RF 020) **Lippstadt**
- 4.12. Betriebsübergang, Outsourcing, Umstrukturierung (BB-RF 021) **Düren**
- 5.12. Rechtsfragen rund um das mobile Arbeiten (BB-RF 017) **Düsseldorf**
- 5.12. Professionelles Verhalten am Telefon (BB-AT 164) **Hagen**
- 6.12. Agiles Unternehmen – Mit Design Thinking neue Organisationsformen entwickeln (BB-AP 129) **Wuppertal** **NEU**
- 11.12. Tarifverträge METALL NRW V: Eingruppierung der Beschäftigten nach dem ERA (BB-RF 037) **Gelsenkirchen**
- 13.12. Kündigung wegen Alkohol, Drogen, Sucht (BB-RF 023) **Gelsenkirchen**